



La Fundación Alpina es el **laboratorio social**

para la inclusión y productividad rural  
sostenible en Colombia





**PROPÓSITO  
SUPERIOR**

**Transformar** la vida de familias, comunidades y organizaciones del **sector rural**, a través de **proyectos productivos replicables**, que contribuyen a plasmar una nueva realidad en el campo colombiano.

**LABORATORIO SOCIAL**

# APUESTAS DE TRABAJO DE LA FUNDACIÓN ALPINA

APUESTA  
PRODUCTIVA

LABORATORIO  
SOCIAL

APUESTA  
PAÍS

APUESTA DE  
CONOCIMIENTO

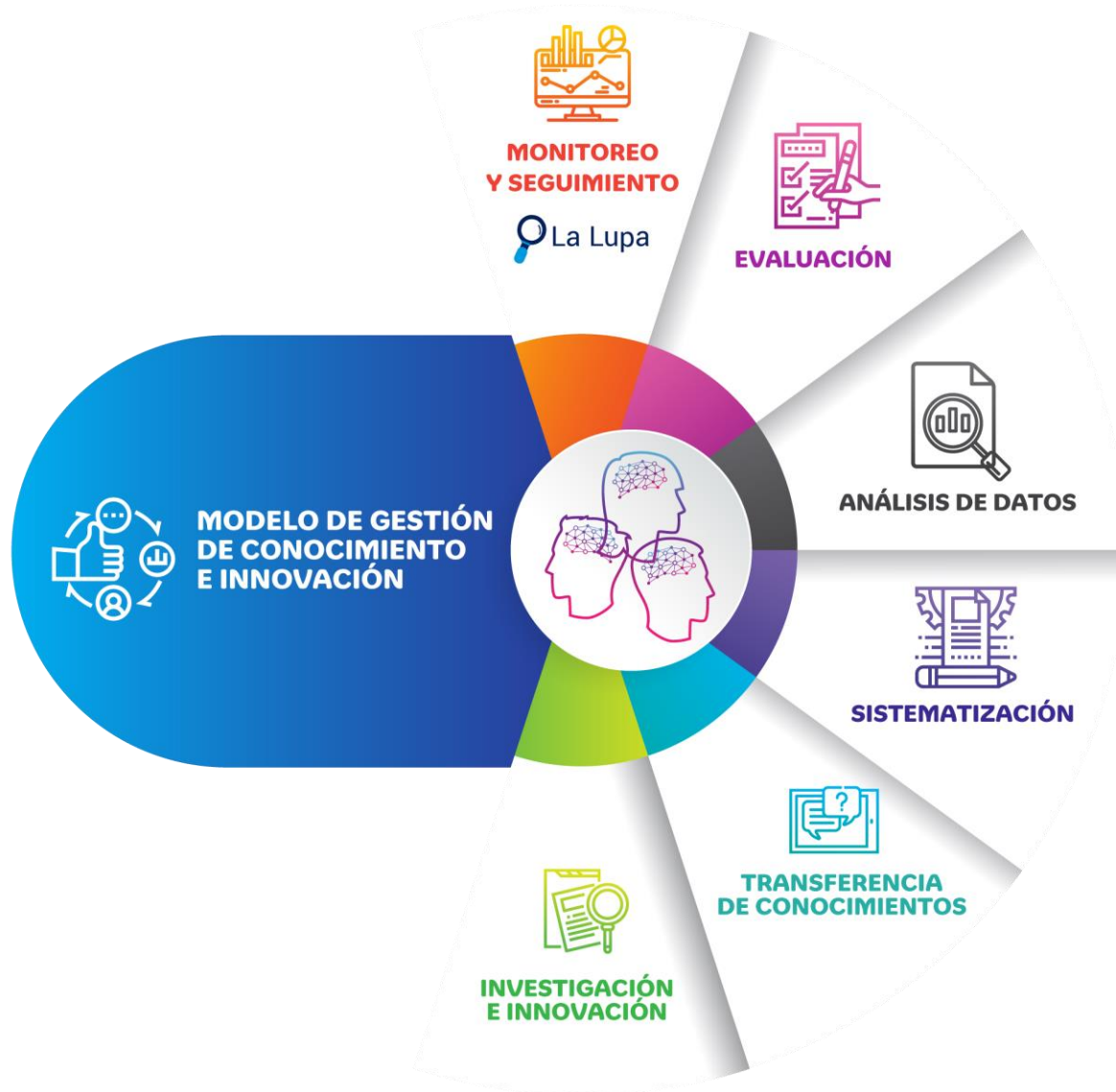
ALIANZAS

## Nuestras apuestas

“ El cambio no ocurre cuando  
hemos ganado conocimiento.  
El cambio ocurre cuando  
**usamos ese**  
**conocimiento** para actuar  
de manera **diferente**\* ”

\*Tomado del documento “Appealing to Women Donors”, Chronicle of Philanthropy, 2016

# Modelo Gestión del Conocimiento



Es la capacidad para apropiar y documentar el saber, crear, resignificar y hacer uso extendido del conocimiento para fortalecer la capacidad institucional, definir referentes, innovar y crear valor, con el objetivo de transformar las condiciones de vida de productores/as rurales.

# TEORÍA DEL CAMBIO

## ENFOQUES:

TERRITORIAL

DIFERENCIAL

PARTICIPATIVO

APRECIATIVO

RESULTADOS

### ✓ SERVICIOS QUE APUNTAN A:



#### Extensión Rural

- ▶ Capacitaciones, asesoría, acercamiento a mercados ◀
- ▶ Acceso a insumos productivos ◀

### ✓ DESARROLLO DE CAPACIDADES EN:



Producción Sostenible



Prácticas Alimentarias Saludables

LO INDIVIDUAL



LO COLECTIVO



### ✓ QUE AL FINAL LLEVAN A:



Transformación de las condiciones de vida de los productores rurales. En el marco de Sistemas Agroalimentarios sostenibles

### ✓ LOS CUALES DEBEN REFLEJARSE EN:

- ▶ Productividad / Competitividad ◀
- ▶ Autoproducción y abastecimiento / Hábitos saludables ◀
- ▶ Fomento a la asociatividad / Fortalecimiento de las organizaciones ◀

EFFECTOS COMPLEMENTARIOS

## Condiciones Habilitantes:

Productores y de la familia

Productivas

Entorno

Otros apoyos

SOSTENIBILIDAD

# Índice de pobreza multidimensional Rural

## Dimensiones e indicadores para el IPM – R:

El IPM Rural (IPM – R) se basa en el IPM calculado para los hogares de Colombia (IPM – Col), incluye las dimensiones e indicadores que se miden en este, además de unos indicadores que permiten enfocarse más en las características de los hogares en las zonas rurales como la Conectividad, el Desarrollo Rural, la Inclusión financiera y algunos indicadores en las dimensiones que ya se medían en el IPM-Col.

Esquema 2

ESTRUCTURA DE PESOS ÍNDICE DE POBREZA MULTIDIMENSIONAL RURAL IPM-R

Educación (11,11%)	Niñez y juventud (11,11%)	Salud y seguridad alimentaria (11,11%)	Inclusión productiva (11,11%)	Vivienda (11,11%)	Servicios públicos (11,11%)	Conectividad (11,11%)	Desarrollo rural (11,11%)	Inclusión financiera (11,11%)
Analfabetismo (2,8%)	Barreras de atención a la primera infancia (5,55%)	Sin aseguramiento (4,17%)	Pobreza por ingresos (4,17%)	Material inadecuado de paredes (2,8%)	Sin acceso a fuente de agua mejorada (2,8%)	Sin teléfono (5,55%)	Sin asistencia técnica (2,8%)	Sin acceso a créditos (2,8%)
Bajo logro educativo (2,8%)	Trabajo infantil (5,55%)	Barreras de acceso a salud en caso de necesidad (4,17%)	NEET (4,17%)	Material inadecuado de pisos (2,8%)	Inadecuada eliminación de excretas (2,8%)	Sin conexión a internet (5,55%)	Inseguridad en la tenencia de la finca (2,8%)	Sin bancarización (2,8%)
Inasistencia escolar (2,8%)		Inseguridad alimentaria (4,17%)	Empleo informal (4,17%)	Hacinamiento crítico (2,8%)	Sin acceso a electricidad (2,8%)		Sin sistema de riego (2,8%)	Sin acceso a seguros (2,8%)
Rezago escolar (2,8%)				Tenencia insegura de vivienda (2,8%)	Combustible inadecuado para cocinar (2,8%)		Sin acceso al agua para actividades productivas (2,8%)	Sin transferencias (2,8%)

Fuente: *Medición de pobreza multidimensional rural para Colombia*. Roberto Angulo, Silvia Botello y Angélica Solano. Lima, IEP, 2019. (Documento de Trabajo, 266. Estudios sobre Desarrollo, 40)

Indicadores que se medían en el IPM-Col

Indicadores que se añadieron y se tienen en cuenta para el IPM - R

# Matriz: indicadores – preguntas asociadas de la Fundación Alpina

Dimensión	Indicador	Pregunta asociada	Alta Guajira Productiva y Sostenible
Educación	Analfabetismo	Sabe leer y escribir	Si
		Años cumplidos	Si
	Logro educativo	Años cumplidos	Si
		Máximo nivel educativo alcanzado	Si
		Último año aprobado en dicho nivel	Si
	Inasistencia escolar	Años cumplidos	Si
		Actualmente estudia	Si
	Rezago escolar	Años cumplidos	Si
		Máximo nivel educativo alcanzado	Si
		Último año aprobado en dicho nivel	Si
Niñez y juventud	Barreras de atención a la primera infancia	Años cumplidos	Si
		Lugar y persona con la que permanece la mayor parte del tiempo entre semana/Integrantes menores de 5 años	Si
		¿(...) está afiliado, es cotizante o beneficiario de alguna entidad de seguridad social en salud?	Si
	Trabajo infantil	Años cumplidos	Si
		Actividad principal de la semana pasada	Si

# Matriz: indicadores – preguntas asociadas de la Fundación Alpina

Dimensión	Indicador	Pregunta asociada	Alta Guajira Productiva y Sostenible
Salud	Sin aseguramiento a salud	Años cumplidos	Si
		¿(...) está afiliado, es cotizante o beneficiario de alguna entidad de seguridad social en salud?	Si
	Barreras de acceso a salud en caso de necesidad	Enfermedad o problema en los últimos 30 días que no requiera hospitalización ni urgencia	Si
		Forma de tratar el problema	Si
	Inseguridad alimentaria	Si en los últimos 30 días, el encuestado o algún adulto o niño de su hogar comió menos de lo que está acostumbrado por falta de dinero.	Si
		Comidas diarias y cuáles	Si
Inclusión financiera	Jóvenes que no estudian y no trabajan (NEET)	Años cumplidos	Si
		Actualmente estudia/Integrantes con 5 años o mas	Si
		Actividad principal de la semana pasada	Si
	Empleo informal	Actividad principal de la semana pasada	Si
		Cotiza en fondo de pensiones	Si
	Pobreza por ingresos	Ingreso del mes anterior por actividad, negocio o trabajo/10 años o mas	Si
		Promedio mensual de los subsidios recibidos en los últimos 6 meses	Si
		Ingresos promedio mensuales en los últimos seis meses de Ingresos adicionales a trabajo de sus integrantes, transferencias, negocio y actividades agropecuarias	Si
		Ingresos netos mensuales por negocio no agropecuario	Si
		Ingresos por actividad de productos de la unidad productiva	Si

# Matriz: indicadores – preguntas asociadas de la Fundación Alpina

Dimensión	Indicador	Pregunta asociada	Alta Guajira Productiva y Sostenible
<b>Servicios públicos</b>	Sin acceso a fuente mejorada de agua	Servicios/Acueducto	Si
		Origen agua para preparación de alimentos	Si
	Inadecuada eliminación de excretas	Servicios/Alcantarillado	Si
	Sin acceso a servicio de electricidad	Servicios/Energía eléctrica , eólica o solar	Si
	Combustible inadecuado para cocinar	Tipo energía/combustible para cocina	Si
<b>Vivienda</b>	Material inadecuado de paredes exteriores	Material predominante paredes exteriores	Si
	Material inadecuado para pisos	Material predominante pisos	Si
	Hacinamiento crítico	Número de personas en el hogar	Si
		Número de cuartos en los que duerme el hogar	*
	Tenencia insegura de la vivienda	Tipo de vivienda	Si

\* En los hogares hay 2 espacios, por ende se tomó como privados para aquellos hogares que tienen más de 3 personas en cada espacio (referente tomado por el DANE)

# Matriz: indicadores – preguntas asociadas de la Fundación Alpina

Dimensión	Indicador	Pregunta asociada	Alta Guajira Productiva y Sostenible
<b>Conectividad</b>	Sin teléfono	Servicios/Telefonía	Si
		Celular	*
	Sin internet	Servicios/Internet	Si
<b>Desarrollo Rural</b>	Sin asistencia técnica	Asistencia técnica impartida grupalmente	Si
		Asistencia técnica de manera personalizada en su unidad de producción	Si
	Inseguridad en tenencia de finca	Forma de tenencia	Si
	Sistema de riego	¿Cuenta con algún sistema de riego?	*
	Sin acceso al agua para actividades productivas	Fuentes del agua para actividades agropecuarias	*
<b>Inclusión financiera</b>	Bancarización	Cuenta con algún producto financiero	Si
	Sin acceso a crédito	Poseedor de cuentas financieras (aplicados a los 18 años o más)	Si
	Sin acceso a seguros	Poseedor de algún tipo de seguro	Si
	Sin transferencias	Promedio mensual de los subsidios recibidos en los últimos 6 meses	Si

- 110 participantes tienen celular, lo cual no cambia al inicio y al final del proyecto
- Al inicio ningún hogar contaba con sistema de riego, al finalizar el proyecto, todos los hogares cuentan con sistema de riego, dado que fue instalado por la Fundación Alpina en cada comunidad.
- Al inicio ninguna comunidad contaba con acceso a agua para actividades productivas, al finalizar el proyecto, todos los participantes cuentan con acceso a agua para actividades productivas, dado que la Fundación Alpina instaló un pozo en cada comunidad.

## Privaciones que presentaron variaciones

	Inicial	Final	Cambio
Analfabetismo	0,31	0,17	- 14 %
Inasistencia escolar	0,10	0,12	2 %
Rezago escolar	0,19	0,22	3 %
Trabajo infantil	0,04	0,07	3 %
Sin aseguramiento a salud	0,24	0,39	15 %
Barreras de acceso a salud en caso de necesidad	0,98	1,00	2 %
Inseguridad alimentaria	0,93	0,64	- 29 %
Jóvenes que no estudian y no trabajan (NEET)	0,30	0,49	19 %
Empleo informal	0,53	0,89	36 %
Pobreza por ingresos	0,95	0,89	- 6 %

El proyecto Alta Guajira Productiva, dentro de su ejecución, realizó el establecimiento de unas huertas comunitarias y de unidades productivas. Esta acción contribuyó con lo siguiente:

- Las comunidades aumentaron de 2 a 3 comidas diarias, disminuyó el número de hogares que tuvieron dificultades para acceder a alimentos y aumentó la producción para autoconsumo en un 80%. Lo anterior, pudo contribuir a que el indicador de inseguridad alimentaria disminuyera.
- Adicionalmente, se dieron aumentos en los ingresos debido a las actividades productivas, lo cual contribuyó con la reducción del indicador de “pobreza por ingresos” para los hogares participantes.

## Privaciones que presentaron variaciones

	Inicial	Final	Cambio
Sin acceso a fuente de agua mejorada	0,42	0,00	- 42 %
Material inadecuado de pisos	1,00	0,50	- 50 %
Hacinamiento crítico	0,21	0,22	1 %
Sin asistencia técnica	0,58	0,20	- 38 %
Sin sistema de riego	1,00	0,00	- 100 %
Sin acceso al agua para actividades productivas	1,00	0,00	- 100 %
Bancarización	1,00	0,97	- 3 %
Sin transferencias	0,44	0,98	54 %

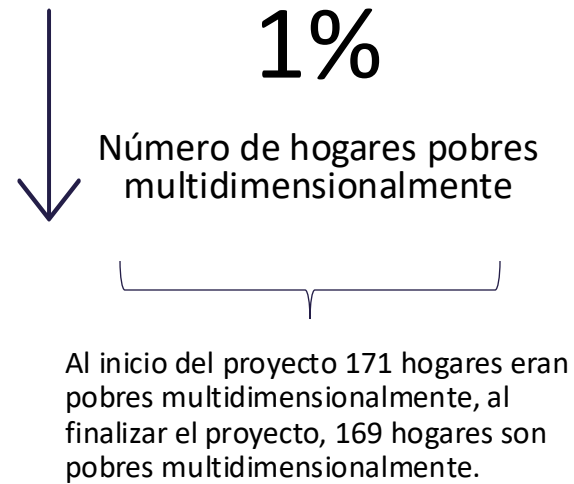
En el proyecto Alta Guajira Productiva, la Fundación Alpina instaló pozos con bomba en cada comunidad, al igual que un sistema de riego. Esta acción contribuye a que ningún hogar esté privado del indicador “sin acceso al agua para actividades productivas” y al de “Sin sistema de riego”. Además de esto, la instalación del pozo en cada comunidad contribuyó a que los hogares tuvieran agua para el consumo en sus hogares.

Por otro lado, la Fundación Alpina durante el proyecto brindó asistencia técnica bien se individual o grupal para cada hogar, contribuyendo a una disminución en la privación de “Sin asistencia técnica”.

En cuanto al material de pisos, los hogares reportaron una transición de pisos de tierra o arena la opción a cemento, gravilla. Sin embargo, no hicieron la transición a cemento, sino a pisos de gravilla.

## 60,9% vs 60,7%

Al iniciar el proyecto y al finalizar el proyecto, en promedio un hogar tenía 60,9% de las privaciones, al finalizar, en promedio, los hogares tienen 60,7% de las privaciones



Comunidad	Promedio privaciones inicial (%)	Promedio privaciones final (%)
Aiparao	60,2%	61,2%
Alaimapu	64,7%	63,3%
Anuwapa	61,6%	62,8%
Anuwou	60,7%	61,2%
Kayushpanao	59,5%	59,6%
Maluliru	61,8%	60,3%
Mochomana	60,2%	58,1%
Wantalu	62,3%	62,3%
Yuutou	58,9%	59,3%

# Resultados: zoom a la reducción en el número de hogares pobres multidimensionalmente

Hay 2 hogares que eran pobres multidimensionalmente al inicio del proyecto y al finalizarlo dejaron de serlo:

## Alaimapu 4

Indicador	Línea base inicial	Línea base final
Inseguridad alimentaria	1,0	0,0
Material inadecuado de pisos	1,0	0,0
Sin sistema de riego	1,0	0,0
Sin acceso a agua para actividades productivas	1,0	0,0
Sin transferencias	0,0	1,0

Las siguientes características de Alaimapu 4, permiten identificar que es un hogar que tenía mejores condiciones al iniciar el proyecto que los demás hogares de su comunidad:

- El promedio de privaciones iniciales para la comunidad de Aiparao es de 18 y el de este hogar es de 12 privaciones.
- El promedio de privaciones finales para la comunidad de Aiparao es de 19 privaciones y este hogar tiene 16 privaciones para el corte final.
- Es el hogar que menos privaciones tiene de su comunidad.

- La Fundación Alpina le brindó a las comunidades el sistema de riego y un pozo para que los hogares tuvieran agua para sus actividades productivas, motivo por el cual ya no se encuentran privados de estos indicadores.

- Además, las huertas comunitarias y las unidades productivas establecidas en el proyecto, pudieron contribuir a que ningún miembro del hogar comiera menos de lo acostumbrado por falta de dinero, impactando así al indicador de “Inseguridad alimentaria”.

- Para el caso del indicador “Sin transferencias”, el hogar al iniciar el proyecto recibía un subsidio de \$80.000 y al final no lo recibía.

# Resultados: zoom a la reducción en el número de hogares pobres multidimensionalmente

Hay 2 hogares que eran pobres multidimensionalmente al inicio del proyecto y al finalizarlo dejaron de serlo:

## Mochomana 8

Indicador	Línea base inicial	Línea base final
Empleo informal	1,0	0,0
Material inadecuado de pisos	1,0	0,0
Sin asistencia técnica	1,0	0,0
Sin sistema de riego	1,0	0,0
Sin acceso al agua para actividades productivas	1,0	0,0
Bancarización	1,0	0,0

Las siguientes características de Mochomana 8, permiten identificar que es un hogar que tenía mejores condiciones al iniciar el proyecto que los demás hogares de su comunidad:

- El promedio de privaciones iniciales para la comunidad de Mochomana es de 18 y el de este hogar es de 16 privaciones.
  - El promedio de privaciones finales para la comunidad de Mochomana es de 17 privaciones y este hogar tiene 10 privaciones para el corte final.
- La Fundación Alpina le brindó a las comunidades el sistema de riego y un pozo para que los hogares tuvieran agua para sus actividades productivas, motivo por el cual ya no se encuentran privados de estos indicadores.
  - Además, la Fundación Alpina hizo un acompañamiento por medio de asistencia técnica individual o grupal, que incide en el indicador “Sin asistencia técnica”.
  - Para el caso del indicador “Bancarización”, el hogar al iniciar el proyecto no tenía un producto financiero y al finalizarlo sí.
  - El hogar se conforma por dos miembros, al inicio uno de ellos es trabajador formal y la otra es trabajadora informal. Al finalizar el proyecto, la que era informal declaró que su actividad principal era estudiar, motivo por el cual el hogar ya no se encuentra privado.

## Conclusiones

Los dos hogares que al inicio eran pobres multidimensionalmente y al finalizar el proyecto dejaron de serlo tenían mejores condiciones de vida comparadas con el promedio de sus comunidades.

Las acciones de la Fundación Alpina frente a la instalación del sistema de riego y de los pozos para cada comunidad contribuyeron a la mejora en las condiciones de vida no solo para Mochomana 8 y Alaimapu 4 sino para todos los hogares.

La instalación de las huertas caseras y de las unidades productivas contribuye a un mayor autoabastecimiento, autoconsumo y diversidad productiva para los hogares, impactando así en el indicador de “Inseguridad alimentaria”.

## Recomendaciones

Los participantes tanto directos como indirectos en su mayoría trabajan, sin embargo, no cotizan a un fondo de pensiones. Lo anterior permite pensar en instrumentos o capacitaciones que puedan contribuir con este proceso, bien sea desde gobiernos locales o entidades que puedan aportar en este sentido.

La capacitación para los extensionistas que recopilan la información dentro de la Fundación Alpina es importante, ya que esto asegura una mejor visión sobre el contexto en territorio.